

Fusión interna e integración de laboratorios

¿Que es un colectivo de
investigación?

El objeto de investigación

- La fusión de dos laboratorios
 - Comprender la dinámica de la fusión
 - ¿Porque y como se hizo ésta fusión?
- IGOR + JAMES = REMI
 - ¿Que tipo de laboratorios?
- Como surge la pregunta :
 - ¿Que es un colectivo de investigación?

Metodología utilizada

–Una etnografía de laboratorios

- Observación directa de campo
- Participación en la vida del laboratorio
- Entrevistas

–Buscar entender el proceso de fusión del laboratorio

Quienes hacen la fusión

- IGOR (laboratorio de física de los Semiconductores)
- JAMES (laboratorio de electromagnetismo y de opto electrónica)
- IGOR + JAMES = REMI (laboratorio de microelectrónica, de opto electrónica y de electromagnetismo)

Antes de la fusión

- Tenían una cultura de trabajo muy diferentes
- Temáticas diferentes
- Recursos técnicos diferentes
- Lógicas de gestión distintas
- Sentían la fusión como una idea impuesta del exterior.

El proceso de fusión :

- Se crean temas transversales
- Creación de puestos en común
- Un fondo financiero común
- Fusión a nivel de contabilidad, gestión, administración e informática
- Se crean momentos de encuentros

Después de la fusión

- IGOR y JAMES no se mezclaron
 - Cada uno conservo su espacio físico
 - Los medios técnicos se conservaron separados
 - Las culturas de trabajo no se mezclaron
- Conservaron los referentes identitarios
 - Cada uno defendía su antiguo laboratorio.

Expectativas con la mudanza

- Preparación para la mudanza
- Con la instalación en Minatec :
 - La ilusión de mezclarse
 - La esperanza de lograr una verdadera fusión
 - Nueva distribución y organización de espacios

Basculamiento identitario

- ¿Como surge la transversalidad identitaria?
 - Frente a la idea de una nueva fusión
 - Volver atrás: una amenaza externa
 - En las discusiones y negociaciones con otras entidades.

Conclusión

- La fusión es un proceso de ajustamientos mutuos, que requiere:
 - Reorganización y redistribución de espacios
 - Mezcla entre investigadores y técnicos de ambos lados.
 - Un basculamiento identitario
 - Tiempo
- El laboratorio no constituye necesariamente un colectivo de investigación.